



## العمليات القانونية للدمج والإستحواذ

مدرّيد ( اسبانيا ) -

18-11-2024

## العمليات القانونية للدمج والاستحواذ

رمز الدورة : SL94 : تاريخ الإنعقاد : 18-11-2024 : دولة الإنعقاد : مدريد ( إسبانيا ) - رسوم الإشتراك : 4445 £

### المقدمة

تُعرف عمليات الدمج والاستحواذ على أنها إستراتيجية تستخدم في الشركات والمؤسسات للتوسع والنمو، وهي عملية تستهدف شراء أو دمج شركة أو مؤسسة أخرى بشكل كامل أو جزئي. وتتضمن هذه العمليات إما الدمج النفقي الذي يتم فيه اندماج شركتين تعملان في نفس المجال، أو الدمج الرأسي الذي يتم فيه اندماج شركة مع مورد أو مصنع يقوم بتصنيع المنتجات التي تحتاجها الشركة.

ومن جانبه، يتم استخدام إستراتيجية الاستحواذ لتوسيع نطاق العمل والتوسع في السوق، وهي عملية تستهدف الحصول على السيطرة الكاملة أو الجزئية على شركة أو مؤسسة أخرى. ويهك أن تتم هذه العملية بطرق مختلفة مثل الشراء المباشر للشركة أو الحصول على الحصص الأغلبية فيها.

تتطلب عمليات الدمج والاستحواذ على العديد من الخطوات التي يجب اتباعها بعناية، وذلك لتحقيق أهداف العملية وضمان النجاح فيها. ومن بين هذه الخطوات التحليل المالي للشركة المستهدفة، وتحديد القيمة الحقيقية لها، وتحليل القوى والضعف في بيئة الشركة والمجال الذي تعمل فيه، وتطوير خطط واستراتيجيات متكاملة للاندماج أو الاستحواذ.

يهدف هذا البرنامج التدريبي إلى تزويد المشاركين بالمعرفة والمهارات اللازمة لتحديد المرشحين للدمج والاستحواذ وتقييمهم وإدارة العملية بنجاح.

### أهداف دورة عمليات الدمج والاستحواذ

بعد الانتهاء من هذه الدورة حول عمليات الدمج والاستحواذ، سيتوكن المشاركون من:

- فهم مفهوم الدمج والاستحواذ وأسبابها.
- تعرف على النساليب المختلفة المستخدمة في عمليات الدمج والاستحواذ.
- فهم كيفية تقييم الشركات المرشحة للدمج والاستحواذ.
- تعلم كيفية تصميم وتنفيذ خطة الدمج والاستحواذ بنجاح.
- تحسين مهارات الاتصال والتفاوض اللازمة لإدارة عمليات الدمج والاستحواذ بفاعلية.

### منهجية دورة عمليات الدمج والاستحواذ

يعتمد البرنامج في المقام الأول على النساليب التشاركية، وذلك باستخدام المناقشات المنظمة، ومجموعات العمل، وجلسات العصف الذهني، ودراسات الحالة، ولعب الأدوار، والنزاع التدريبي المناسبة لنزاع فتيل التوتير وتشجيع المتدربين على ذلك، فهو ينشطك لتحقيق أهداف برنامجك.

تتميز طريقة التدريب في هذا البرنامج بكونه يجمع بين التدريب والاستشارة. يزود المدربون ومجموعات العمل بالدعم اللازم للمساهمة بشكل شخصي ومباشر في تطوير المستويات.

### تأثير دورة العمليات القانونية للدمج والاستحواذ على المؤسسة

سيساعد الموظفون الذين يحضرون هذه الدورة التدريبية مؤسستك على تحقيق الفوائد التالية:

- تحسين فرص النمو والتوسع
- زيادة قيمة الشركة

- تحسين الكفاءة والإنتاجية
- تحقيق التوافق والتنسيق
- تحسين القدرة على المنافسة
- تحسين الحوكمة والإدارة

## التأثير الشخصي للعمليات القانونية للدمج والإستحواذ

حضور الموظفين لهذه الدورة التدريبية سوف يساعدهم على تحقيق المزايا التالية:

- زيادة الفرص الوظيفية
- توسعة نطاق الأعمال
- تحسين الكفاءة والإنتاجية
- تبادل المهارات والمعرفة
- تحسين العلاقات التجارية

## الفئات المستهدفة

هذه الدورة التدريبية مناسبة لهيئة واسعة من المهنيين ولكن سوف تفيد كثيراً:

- رواد الأعمال ورؤساء الشركات الصغيرة والمتوسطة.
- المديرين والمشرفين والخبراء في مجال إدارة الأعمال والمالية والتسويق والعمليات.
- المهنيين بهيئة الاستثمار والبنوك ورأس المال الاستثماري.

## محاور الدورة

اليوم الأول: مفاهيم عمليات الدمج والاستحواذ.

- فهم الاقتصاديات والسياسات التي تدفع عمليات الدمج والاستحواذ.
- تحليل مزايا وعيوب عمليات الدمج والاستحواذ.
- معرفة النسب الرئيسية وراء الدمج والاستحواذ

## اليوم الثاني

- استعراض أساليب الدمج والاستحواذ المختلفة والتي يجب استخدامها كل منها.
- تحليل حالة دراسية لشركة ناشئة تم استحواذها من قبل شركة كبيرة وتطوير خطة لدمج الشركتين.
- مناقشة التحديات الشائعة التي يمكن مواجهتها خلال عمليات الدمج والاستحواذ وكيفية التغلب عليها.
- تحليل أثر الدمج والاستحواذ على العملاء والموظفين وكيفية التعامل مع هذه التحديات.
- استعراض معايير النجاح لعمليات الدمج والاستحواذ وكيفية قياسها.

### اليوم الثالث

- إدارة عملية الدمج والاستحواذ والتأكد من تحقيق أهداف الدمج
- إدارة التغييرات المحتملة والتحديات التي قد تواجه العملية
- التعامل مع الموظفين خلال عملية الدمج والاستحواذ والحفاظ على روح الفريق

### اليوم الرابع

- تقييم الاستحواذ وتحديد ما إذا كانت الاستراتيجية المتبعة تعزز القيمة المضافة للشركة أم لا
- تقييم وإدارة المخاطر المترتبة على عملية الدمج والاستحواذ
- النظر في وسائل الامتثال والتقييد القانوني الخاص بعملية الدمج والاستحواذ

### اليوم الخامس

- تقييم النتائج وتحديد ما إذا كانت الاستراتيجية المستخدمة قد حققت الأهداف المنشودة أم لا
- تطوير خطط لإجراء تحسينات وتنفيذها لتعزيز أداء الشركة بعد الدمج والاستحواذ
- توضيح كيفية إبلاغ العاملين والشركاء الخارجيين وغيرهم من الأطراف المعنية بالنتائج المحققة والخطط المستقبلية