



## إدارة و مراقبة المخزون

مناقشة -

09-12-2024

## إدارة و مراقبة المخزون

رمز الدورة : PS64 : تاريخ الإنعقاد : 09-12-2024 دورة الإنعقاد : مانشستر - رسوم الإشتراك : 4445 £

### المقدمة

مراقبة المخزون هي عملية الحفاظ على الكمية المناسبة من المخزون، بحيث يمكن للعمليات التجارية تلبية طلب العملاء دون تأخير مع الحفاظ على تكاليف الاحتفاظ بالمخزون إلى الحد الأدنى. الغرض من مراقبة المخزون هو التأكد من أن الشركة لديها دائمًا مخزون كافٍ لعملائها ، مع موازنة المبلغ الذي يتم إنفاقه على الحصول على المخزون وتخزينه. على الرغم من أن هذا قد يبدو بسيطاً من الناحية النظرية ، إلا أنه يمكن أن يشمل عوامل خارج سيطرة الشركة مثل الطقس والانكماش الاقتصادي والعمل النقابي وغير ذلك.

نظراً لأن المخزون هو أحد أصول الشركة ، فإن إدارة المخزون هي واحدة من أهم المراحل في عمليات الشراء واللوجستيات وسلسلة التوريد لأنها تؤثر بشكل مباشر على الميزانية العمومية للمؤسسة. يمكن أن يؤدي الفشل في إدارة المخزون والتحكم فيه إلى تعريض شركتك للمخاطر التالية:

- التقادم
- احتمال انخفاض قيمته
- العائد الضائع نتيجة للإستثمار في المخزون
- ارتفاع تكاليف الإحتفاظ بالمخزون
- احتمال تعرضه للتلغ

لغمر هذه المخاطر ومعرفة كيفية تقليل تكاليف المخزون دون المساس بمستويات الخدمة ، نشجعك على حضور الدورة التدريبية الخاصة بإدارة ومراقبة المخزون.

### أهداف دورة إدارة و مراقبة المخزون

بعد الانتهاء من هذه الدورة حول إدارة و مراقبة المخزون، سيتمكن المشاركون من:

- تحقيق التوازن بين إدارة المواد و إدارة النصول
- إتخاذ الإجراءات اللازمة للحد من المخزون الراكد
- التعرف على النساليب العلفية لإدارة المخزون
- خفض تكاليف الإحتفاظ بالمخزون للإسهام في زيادة ربحية المؤسسة
- القدرة على إجراء التحليل الثلاثي للمخزون المناسب بالتركيز على الانصاف ذات الهمية
- التعرف على أفضل الممارسات في مجال إدارة المخزون
- تحديد أوجه القصور في النساليب الحالية في تحديد مستويات المخزون
- الإسهام في تحديد المستويات المخزنة بشكل صحيح

### منهجية الدورة لإدارة و مراقبة المخزون

يعتمد البرنامج في المقام الأول على النساليب التشاركية ، وذلك باستخدام المناقشات المنظمة ، ومجموعات العمل ، وجلسات العصف الذهني ، ودراسات الحالة ، ولعب الأدوار ، والألعاب التدريبية المناسبة لنزع فتيل التوتر وتشجيع المتدربين على ذلك ، فهو ينشطك لتحقيق أهداف برنامجك.

تتميز طريقة التدريب في هذا البرنامج بكونه يجمع بين التدريب والاستشارة. يزود المدربون بمجموعات العمل بالدعم اللازم للمساهمة بشكل شخصي ومباشر في تطوير مستويات الإدارة والقيادة.

## تأثير الدورة لإدارة و مراقبة المخزون على المؤسسة

سيساعد الموظفون الذين يحضرون هذه الدورة التدريبية مؤسستك على تحقيق الفوائد التالية:

- المؤسسة ستكون أكثر صحية و إنتاجية عندها يكون لديها عمليات فعالة لإدارة المخزون
- النجاح في تحسين العمليات الرئيسية في الشركة
- دراسة العلاقة بين إدارة المخازن و مراقبة المخزون و بين عمليات الشركة و أنشطتها
- تحقيق ميزة تنافسية للمنشأة من خلال تحسين مستوى الخدمة
- الاستفادة من تحليل المخزون في اتخاذ القرارات الرئيسية في المنظمة
- تحديد و فهم مؤشرات الأداء الرئيسي

## التأثير الشخصي لدورة إدارة و مراقبة المخزون

حضور الموظفين لهذه الدورة التدريبية سوف يساعدهم على تحقيق المزايا التالية:

- التعرف على أهمية المخزون في سلسلة التوريد
- التخلص من المخزون الراكد
- كيفية إجراء تحليل للمخزون
- تحقيق التوازن بين تحسين مستوى الخدمة و خفض التكلفة
- التعرف على الفوائد المالية للإدارة الفعالة للمخزون
- تحسين الإنتاجية في جميع العمليات المرتبطة بالمخزون

## الفئات المستهدفة

هذه الدورة التدريبية مناسبة لهيئة واسعة من المهنيين ولكن سوف تفيد كثيراً:

- الموظفون الراغبون في تنمية معارفهم في مجال إدارة المخزون
- العاملون في مجال تخطيط و مراقبة المخزون
- العاملون في مجال النقل والإمداد
- العاملون في سلاسل التوريد، و إدارة المخازن و المستودعات و التوزيع
- الموظفون الحديثون في مجال إدارة المخزون

## محاور الدورة

### اليوم الأول

- مفهوم مراقبة المخزون
- مصطلحات التجارة الدولية
- تعريف المخزون و أنواعه
- معايير نجاح سلسلة التوريد
- نظام مراقبة المخزون
- تقدير الاحتياجات بأسلوب تخطيط الاحتياجات من المواد
- ملف سجل المخزون
- جدول الإنتاج
- مبررات الاحتفاظ بالمخزون
- قائمة المواد
- تقدير طلب العميل في حالة عدم التأكد باستخدام أساليب التنبؤ

- أثر رقابة المخزون على الهدير المالي
- أهمية المخزون في سلسلة التوريد

### اليوم الثاني

- التحليل الثلاثي للمخزون حسب الحجر
- إستخدامات التحليل الثلاثي
- التحليل الثلاثي للمخزون حسب القيمة
- التحليل الثلاثي للمخزون حسب سرعة الحركة
- التحليل الثلاثي للمخزون بها يضمن إستمرار التشغيل

### اليوم الثالث

- تكاليف إستعجال التوريد
- تكاليف الإحتفاظ بالمخزون
- التكاليف الإدارية
- تكاليف الطلب
- تكاليف نفاذ المخزون
- تحديد حد الطلب
- تحديد الحد الأدنى للمخزون (مخزون النهمان)
- تحديد الحد الأقصى للمخزون
- تحديد كمية الطلب

### اليوم الرابع

- سياسة الطلب الدوري بكمية ثابتة
- سياسة الإستكمال الإختياري
- سياسة نقطة الطلب بكمية ثابتة مع المراجعة المستمرة
- كيف تختار السياسة المناسبة
- سياسة الإستكمال الدوري
- التسليم المتكرر من المورد دون الإحتفاظ بمخزون
- التخزين لدى المورد
- عقد الشراء الشاغل

### اليوم الخامس

- أسباب وجود الصنف الراكد
- نظرية القيود في مجال المخزون
- جرد المخزون
- طرق و إجراءات التخلص من الراكد
- معايير إعتبار الصنف راکد