



الإدارة الفعالة لمشاريع تقنية المعلومات

أهستردار (هولندا) -

11-11-2024

الإدارة الفعالة لمشاريع تقنية المعلومات

رمز الدورة : BI117 : تاريخ الإنعقاد : 11-11-2024 دولة الإنعقاد : امستردام (هولندا) - رسوم الإشتراك : 4445 £

المقدمة

يهدف برنامج الإدارة الفعالة لمشاريع تقنية المعلومات إلى تزويد المشاركين بالمهارات و المعرفة اللازمة لإدارة مشاريع تقنية المعلومات من البداية إلى النهاية بطريقة ناجحة و فعالة. سيتوكن المشاركون عند الانتهاء من هذا البرنامج التدريبي التفاعلي الى الاطاحة بجميع التقنيات و الادوات الاساسية للعب دور قيادي و راند كهدير لمشروع تقنية المعلومات وذلك من خلال الخوض في أهم المواضيع الاساسية ك تحليل و تحديد المتطلبات ، وإعداد خطط المشروع و التوقعات المستقبلية للنتائج ، وتطوير ميزانيات المشروع ، وقيادة فريق المشروع بشكل ريادي ، وإدارة تصهير مشاريع تقنية المعلومات ، وتقييم الأداء العام.

أهداف برنامج الإدارة الفعالة لمشاريع تقنية المعلومات

عند نهاية البرنامج التدريبي، سيتمكن المشاركون من:

- التعرف على منهجيات إدارة مشاريع تكنولوجيا المعلومات و كيفية استخدامها
- إعداد دراسات الحالة لنعمال مشاريع تقنية المعلومات لضمان التبرير المناسب والجدوى الاقتصادية
- ربط احتياجات وأهداف المشروع باحتياجات أصحاب المصلحة بصورة واضحة
- إدارة مشاريع تقنية المعلومات بطريقة الإدارة الرشيقة وتعريف الاختلاف ما بين المشاريع التقليدية والمشاريع الرشيقة
- توضيح أنشطة وعمليات تخطيط المشروع النسبسية ووضع أهداف واقعية قابلة للقياس من حيث الوقت والتكلفة باستخدام منهجيات تنبؤية ورشيقة
- تحديد دور مدير المشروع خلال مرحلة تصهير المشروع
- تحديد الأنشطة خلال مرحلة التنفيذ ووضع عمليات فعالة لمراقبة تنفيذ وتسليم المشروع وفقاً للخطط الموضوعية

المنهجية المتبعة في برنامج الإدارة الفعالة لمشاريع تقنية المعلومات

يعتمد برنامج الإدارة الفعالة لمشاريع تقنية المعلومات على تمارين جماعية و فردية بهدف مساعدة المشاركين على فهم و تعلم جميع الأنشطة الهامة المتعلقة بإدارة المشاريع التكنولوجية. كما يتضمن البرنامج العديد من الدراسات الحديثة العالمية ، و مناقشات بالإضافة إلى الإختبارات التي تسبق بداية الدورة وتليها.

الفئات المستهدفة

هذه الدورة التدريبية مناسبة لهجوعت واسعة من المهنيين ولكن سوف تفيد كثيراً:

- مديرو المشاريع وكبار المتخصصين في تكنولوجيا المعلومات
- مدراء أقسام تقنية المعلومات
- الموظفون الذين يسعون إلى إدارة مشاريع تكنولوجيا المعلومات
- إدارة المشاريع
- إدارة المعلوماتية

مخطط الدورة

اليوم الاول

نظرة عامة على مفاهيم إدارة مشاريع تقنية المعلومات

- كيف تختلف المشاريع الخاصة بتقنية المعلومات؟
- المخاطر المرتبطة بمشاريع تكنولوجيا المعلومات

دورة حياة المشاريع المتعلقة بتطوير الأنظمة

- نموذج الشلال (Waterfall)
- النموذج المتزايد (Incremental)
- النموذج التكراري (Iterative)
- النموذج الرشيق (Agile)

اليوم الثاني

مفهوم المشروع

- تطوير حالة الاعمال للمشروع
- تحديد أصحاب المصلحة
- وضع الحلول النظرية
- تطوير هيئات المشروع

متطلبات المشروع

- المتطلبات الوظيفية
- المتطلبات التقنية
- تقنيات جمع المتطلبات
- تحليل وتحديد أولويات المتطلبات
- توثيق المتطلبات

اليوم الثالث

التخطيط للمشروع

- وضع الميكل التفصيلي للعمل
- تحليل المسار الحرج
- مخططات جانت
- التخطيط للموارد

اليوم الرابع

تخطيط المشاريع الرشيق

- خارطة طريق المنتج
- تخطيط الإصدار والتكرار (planning iteration and Release)
- إدارة المخاطر والتخطيط للتعافي من الكوارث

اليوم الخامس

تصميم المشروع

- تطوير التصميم النولي
- وضع الحلول النموذجية لتقنية المعلومات
- المعايير الخاصة بالتصميم
- الحلول البديلة: البناء أو الشراء أو الاستعانة بمصادر خارجية

تنفيذ وتسليم المشروع

- إدارة فريق المشروع
- اجراء اختبارات للنظام
- إدارة التغيير
- استراتيجية تحويل عملية التسليم
- اختبار قبول المشروع
- تطوير الانتقال "المباشر" (live-go)
- إغلاق المشروع