



## التخطيط المالي الاستراتيجي وتحليل الميزانية

برشلونة (اسبانيا) -

07-10-2024

## التخطيط الهالي الاستراتيجي وتحليل الهيزانية

رمز الدورة : BA158 : تاريخ الإنعقاد : 07-10-2024 : دورة الإنعقاد : برشلونة (اسبانيا) - رسوم الإشتراك : 4445 £

### مقدمة

في ظل التغيرات الاقتصادية السريعة والمتلاحقة، أصبح التخطيط الهالي الإستراتيجي أمراً لا غنى عنه للمنظمات التي تسعى لتحقيق النجاح والاستدامة. يهدف التخطيط الهالي الإستراتيجي إلى تحديد الأهداف المالية بعيدة المدى ووضع الخطط اللازمة لتحقيقها، بما يتماشى مع الرؤية الشاملة للمنظمة. هذا النوع من التخطيط يعتبر ركيزة أساسية لبناء نظم فعالة لتقييم الأداء، خاصة في بيئات الأعمال الحديثة التي تتصف بالتعقيد والتنافسية الشديدة.

إن الأداء الهالي للمنظمات لا يعتمد فقط على تحقيق الأرباح الحالية، بل يشمل أيضاً القدرة على التنبؤ بالتحديات المستقبلية والتخطيط لها بفعالية. من هنا تبرز أهمية الموازنات التخطيطية كأداة رئيسية في تحقيق هذا الهدف. تعتبر الموازنات التخطيطية وسيلة لتوجيه الموارد المالية بطريقة تضمن الاستخدام الأمثل وتحقيق الأهداف المرجوة. بالإضافة إلى ذلك، فإن تحليل الانحرافات بين الأداء الفعلي والأداء المخطط له يمكّن المنظمات من اتخاذ قرارات مالية مستنيرة، تسهم في تحسين الأداء الهالي بشكل مستمر.

يتطلب إعداد الموازنات التخطيطية فهماً عميقاً للمفاهيم المالية والمحاسبية، وكذلك الأدوات والنسائيب الحديثة التي تساعد في إعداد موازنات دقيقة وفعالة. كما يتطلب تفعيل دور الموازنات في المتابعة والرقابة المالية، لضمان تحقيق الأهداف الإستراتيجية وتحسين الأداء الهالي.

### اهداف دورة التخطيط الهالي الاستراتيجي وتحليل الهيزانية

بعد الانتهاء من هذه الدورة حول التخطيط الهالي الاستراتيجي وتحليل الهيزانية، سيتمكن المشاركون من:

- التعرف على مفهوم وطبيعة وأهمية ووظائف الموازنات التخطيطية بشكلها التخطيطي والرقابي.
- الإلمام بأدوات مالية ومحاسبية وإدارية حديثة في إعداد الموازنات التخطيطية الجارية والرأسمالية.
- تفعيل المساهمة في المتابعة والرقابة من خلال الموازنات وباستخدام تقارير متابعة لغراض تقويم الأداء الهالي الإستراتيجي وتحسينه.
- إكتساب مهارات في التعامل مع مشكلات واقعية من الممارسة العملية والتطبيق العملي.

### منهجية دورة التخطيط الهالي الاستراتيجي وتحليل الهيزانية

يعتمد البرنامج في المقام الأول على الأساليب التشاركية، وذلك باستخدام المناقشات المنظمة، وورشات العمل، وجلسات العصف الذهني، ودراسات الحالة، ولعب الأدوار، والتمارين التدريبية المناسبة لنزع فتيل التوتر وتشجيع المتدربين على ذلك، فهو ينشطك لتحقيق أهداف برنامجك.

تتميز طريقة التدريب في هذا البرنامج بكونه يجمع بين التدريب والاستشارة. يزود المتدربون وورشات العمل بالدعم اللازم للمساهمة بشكل شخصي ومباشر في تطوير مستويات الإدارة والقيادة.

### الفئة المستهدفة

هذه الدورة التدريبية مناسبة لهجوع واسعة من المهنيين ولكن سوف تفيد كثيراً:

- الهدراء الهاليون.
- هدراء التخطيط الهالي ورؤساء الحسابات وهدراء التدقيق.
- المراقبون الهاليون وغيرهم من المسؤولين بالشؤون المالية.
- المحاسبون على إختلاف طبيعة عملهم في الوحدات الحكومية ووحدات الخدمة العامة.
- كل من يرغب بتطوير مهاراته وخبراته ويرى الحاجة إلى هذه الدورة.

. خطط الدورة

اليوم الأول

## التخطيط المالي الإستراتيجي

- التكلفة والمصروف والخسارة
- مفهوم الموازنة ووظائفها
- دورة ( مراحل ) الموازنة
- أنواع الموازنات
- العلاقة بين الموازنات
- نظم معلومات الموازنات التخطيطية
- الموازنات في الوحدات الخاصة
- الموازنات في الوحدات الحكومية

## اليوم الثاني

### الإستراتيجيات المتقدمة في تصميم الموازنات التخطيطية التشغيلية

- إعداد موازنة الإيرادات (المتحصلات) في الوحدات الحكومية والخاصة
- أساليب التنبؤ الحديثة في التنبؤ بالإيرادات.
- حالة عملية متكاملة لإعداد موازنة الإيرادات (المتحصلات) في الوحدات الحكومية والخاصة
- إعداد موازنة المصروفات (النفقات) في الوحدات الحكومية والخاصة
- أساليب التنبؤ الحديثة في التنبؤ بالنفقات.
- حالة عملية متكاملة لإعداد موازنة المصروفات (النفقات) في الوحدات الحكومية والخاصة

## اليوم الثالث

### الإستراتيجيات المتقدمة في تصميم الموازنات التخطيطية النقدية

- الإستراتيجيات المتقدمة في تصميم الموازنات التخطيطية النقدية
- مفهوم وأهمية الموازنة النقدية
- علاقة الموازنة النقدية بالموازنات الأخرى
- أساليب التنبؤ الحديثة في التنبؤ بالسيولة
- إدارة السيولة في ضوء الموازنة النقدية وحالات العسر المالي الفني والحقيقي
- المؤشرات النقدية المرتبطة بالموازنة النقدية
- حالة عملية متكاملة لإعداد الموازنة النقدية في الوحدات الحكومية والخاصة

## اليوم الرابع

### الإستراتيجيات المتقدمة في تصميم الموازنات التخطيطية الاستثمارية

- مفهوم وأهمية الموازنة الاستثمارية
- علاقة الموازنة الاستثمارية بالموازنات الأخرى
- محاذير تمويل الموازنة الاستثمارية
- مكونات الموازنة الاستثمارية
- نهج تقييم المشروعات الاستثمارية المدرجة بالموازنة

الجانب الرقابي للموازنات التخطيطية واستخدامها في صنع القرار المالي

- النفقات واتخاذ القرارات
- استخدام الموازنة المهرنة في تقييم الاداء وصنع القرار المالي
- استخدام الموازنة الثابتة في تقييم الاداء وصنع القرار المالي
- تحليل الانحرافات
- إعداد تقارير تقييم الاداء