



## المحاسبة التحليلية واتخاذ القرارات الإدارية

مناقشة -

25-11-2024

## المحاسبة التحليلية واتخاذ القرارات الإدارية

رمز الدورة : BA131 : تاريخ الإنعقاد : 25-11-2024 : دورة الإنعقاد : هاشستر - رسوم الإشتراك : 4445 £

### مقدمة

تعد دورة المحاسبة التحليلية واتخاذ القرارات الإدارية فرصة وتمييزاً لتطوير مهارات الموظفين في استخدام التحليل المحاسبي لتعزيز عملية اتخاذ القرارات الإدارية الهادفة والمستتيرة. تهدف الدورة إلى تزويد المشاركين بالادوات والنساليب الحديثة لفهم المفاهيم المتقدمة في المحاسبة التحليلية واستخدامها بشكل فعال لتحسين الأداء المالي للمؤسسة وتوجيه القرارات الاستراتيجية.

سيتعلم المشاركون كيفية تحليل التكاليف والإيرادات بشكل دقيق، بها في ذلك تصنيف التكاليف إلى ثابتة ومتغيرة ومباشرة وغير مباشرة. كما سيتعرفون على كيفية احتساب نقطة التعادل، وتحليل الحساسية، وتقييم أداء المنتجات أو الخدمات بناءً على الربحية.

تركز الدورة أيضاً على استخدام المحاسبة التحليلية في اتخاذ قرارات التسعير والتكاليف وتحديد المنتجات أو الخدمات الأكثر ربحية للمؤسسة. سيتعلم المشاركون كيفية تقييم الفرص الاستثمارية وتحليل العوامل المؤثرة على الربحية.

بالإضافة إلى ذلك، ستشمل الدورة تطوير مهارات التنبؤ المالي باستخدام البيانات المحاسبية، وتطبيق النماذج المالية المختلفة للتخطيط المالي طويل الأجل. سيتم تدريب المشاركين على تقييم خيارات الاستثمار وتمويلها، بالإضافة إلى كيفية إعداد وتقديم التقارير التحليلية بوضوح ودقة.

من خلال التركيز على التطبيقات العملية ودراسات الحالة الحقيقية، ستساعد الدورة المشاركين على تطبيق المعرفة المكتسبة في بيئة عملهم لتحسين اتخاذ القرارات الإدارية، وتعزيز الكفاءة المالية، وزيادة القدرة على مواجهة التحديات المالية والإدارية.

### اهداف دورة المحاسبة التحليلية واتخاذ القرارات الإدارية

بعد الانتهاء من هذه الدورة حول المحاسبة التحليلية واتخاذ القرارات الإدارية، سيتمكن المشاركون من:

- فهم المفاهيم الأساسية للمحاسبة التحليلية.
- تطبيق التحليل المحاسبي في تحديد التكاليف والإيرادات.
- استخدام المحاسبة التحليلية لدعم اتخاذ القرارات الإدارية.
- تحليل التكاليف الثابتة والمتغيرة واحتساب نقطة التعادل.
- تطوير مهارات التنبؤ والتخطيط المالي.
- تحسين القدرة على تقديم تقارير تحليلية للإدارة العليا.

### منهجية دورة المحاسبة التحليلية واتخاذ القرارات الإدارية

يعتمد البرنامج في المقام الأول على الأساليب التشاركية ، وذلك باستخدام المناقشات المنظمة ، ومجموعات العمل ، وجلسات العصف الذهني ، ودراسات الحالة ، ولعب الأدوار ، والالعب التدريبية المناسبة لنزع فتيل التوتر وتشجيع المتدربين على ذلك ، فهو ينشطك لتحقيق أهداف برنامجك.

تتميز طريقة التدريب في هذا البرنامج بكونه يجمع بين التدريب والاستشارة. يزود المدربون مجموعات العمل بالدعم اللازم للمساهمة بشكل شخصي ومباشر في تطوير مستويات الإدارة والقيادة.

## تأثير دورة المحاسبية التحليلية واتخاذ القرارات الإدارية على المؤسسة

سيساعدك هذا التدريب على استخدام أدوات مبتكرة لتحسين إبداعك ومهاراتك، سيهمن المشاركون من استخدام أدوات مبتكرة :-

- تعزيز قدرة المؤسسة على اتخاذ قرارات إدارية مدروسة.
- تحسين كفاءة استخدام الموارد المالية.
- تعزيز الرقابة المالية والإدارية على النداء.
- دعم التخطيط المالي الاستراتيجي للمؤسسة.

## التأثير الشخصي لدورة المحاسبية التحليلية واتخاذ القرارات الإدارية

كشارك، سوف تتعلم ما يلي:

- تطوير مهارات التحليل المحاسبي وتطبيقها.
- تحسين القدرة على تقديم توصيات إدارية دقيقة.
- تعزيز الثقة في استخدام البيانات المالية لدعم القرارات.
- تحسين فرص التطور المهني والترقية.

## الفئة المستهدفة

هذه الدورة التدريبية مناسبة لهجوعه واسعة من المهنيين ولكن سوف تفيد كثيراً:

- الموظفون في الإدارات المالية والمحاسبية.
- المحللون الماليون ومديرو المالية.
- المديرون التنفيذيون وأعضاء الإدارة العليا.
- أي شخص يسعى لتعزيز مهاراته في المحاسبية التحليلية واتخاذ القرارات الإدارية.

## مخطط الدورة

### اليوم الأول

- مقدمة في المحاسبية التحليلية

- تعريف المحاسبة التحليلية وأهميتها.
- المفاهيم الأساسية للتكاليف والإيرادات.
- أنواع التكاليف: ثابتة، ومتغيرة، ومباشرة، وغير مباشرة.

### اليوم الثاني

- تحليل التكاليف والإيرادات
- استخدام أساليب التحليل لتحديد التكاليف والإيرادات.
- احتساب نقطة التعادل وتطبيقها في اتخاذ القرارات.
- تحليل حساسية الربح.

### اليوم الثالث

- استخدام المحاسبة التحليلية في القرارات الإدارية
- تحديد المنتجات أو الخدمات الأكثر ربحية.
- اتخاذ قرارات التسعير والتكاليف.
- تحليل العوامل المؤثرة على الربحية.

### اليوم الرابع

- التنبؤ والتخطيط المالي
- تطوير مهارات التنبؤ المالي باستخدام البيانات المحاسبية.
- استخدام النماذج المالية للتخطيط.
- تقييم خيارات الاستثمار وتمويلها.

### اليوم الخامس

- إعداد وتقديم التقارير التحليلية
- تحسين مهارات الاتصال وتقديم التقارير التحليلية.
- مناقشة حالات عملية في إعداد التقارير.
- اختتام الدورة وتقييم المتدربين.