



## الإدارة الفعالة لمشاريع تقنية المعلومات

دبي ( الإمارات العربية المتحدة ) -

28-10-2024

## الإدارة الفعالة لمشاريع تقنية المعلومات

رمز الدورة : BI117 : تاريخ الإنعقاد : 28-10-2024 دولة الإنعقاد : دبي ( الامارات العربية المتحدة ) - رسوم الإشتراك : 3170 £

### المقدمة

يهدف برنامج الإدارة الفعالة لمشاريع تقنية المعلومات إلى تزويد المشاركين بالمهارات و المعرفة اللازمة لإدارة مشاريع تقنية المعلومات من البداية إلى النهاية بطريقة ناجحة و فعالة. سيتوكن المشاركون عند الانتهاء من هذا البرنامج التدريبي التفاعلي الى الاطاحة بجميع التقنيات و الادوات الاساسية للعب دور قيادي و راند كهدير لمشروع تقنية المعلومات وذلك من خلال الخوض في أهم المواضيع الاساسية ك تحليل و تحديد المتطلبات ، وإعداد خطط المشروع و التوقعات المستقبلية للنتائج ، وتطوير ميزانيات المشروع ، وقيادة فريق المشروع بشكل ريادي ، وإدارة تصويم مشاريع تقنية المعلومات ، وتقييم الأداء العام.

### أهداف برنامج الإدارة الفعالة لمشاريع تقنية المعلومات

عند نهاية البرنامج التدريبي، سيتمكن المشاركون من:

- التعرف على منهجيات إدارة مشاريع تكنولوجيا المعلومات و كيفية استخدامها
- إعداد دراسات الحالة لنعمال مشاريع تقنية المعلومات لضمان التبرير المناسب والجدوى الاقتصادية
- ربط احتياجات وأهداف المشروع باحتياجات أصحاب المصلحة بصورة واضحة
- إدارة مشاريع تقنية المعلومات بطريقة الإدارة الرشيقة وتعريف الاختلاف ما بين المشاريع التقليدية والمشاريع الرشيقة
- توضيح أنشطة وعمليات تخطيط المشروع النسبسية ووضع أهداف واقعية قابلة للقياس من حيث الوقت والتكلفة باستخدام منهجيات تنبؤية ورشيقة
- تحديد دور مدير المشروع خلال مرحلة تصويم المشروع
- تحديد الأنشطة خلال مرحلة التنفيذ ووضع عمليات فعالة لمراقبة تنفيذ وتسليم المشروع وفقاً للخطة الموضوعية

### المنهجية المتبعة في برنامج الإدارة الفعالة لمشاريع تقنية المعلومات

يعتمد برنامج الإدارة الفعالة لمشاريع تقنية المعلومات على تمارين جماعية و فردية بهدف مساعدة المشاركين على فهم و تعلم جميع الأنشطة الهامة المتعلقة بإدارة المشاريع التكنولوجية. كما يتضمن البرنامج العديد من الدراسات الحديثة العالمية ، و مناقشات بالإضافة إلى الإختبارات التي تسبق بداية الدورة وتليها.

### الفئات المستهدفة

هذه الدورة التدريبية مناسبة لهجوعت واسعة من المهنيين ولكن سوف تفيد كثيراً:

- مديرو المشاريع وكبار المتخصصين في تكنولوجيا المعلومات
- مدراء أقسام تقنية المعلومات
- الموظفون الذين يسعون إلى إدارة مشاريع تكنولوجيا المعلومات
- إدارة المشاريع
- إدارة المعلوماتية

### مخطط الدورة

اليوم الاول

## نظرة عامة على مفاهيم إدارة مشاريع تقنية المعلومات

- كيف تختلف المشاريع الخاصة بتقنية المعلومات؟
- المخاطر المرتبطة بمشاريع تكنولوجيا المعلومات

## دورة حياة المشاريع المتعلقة بتطوير الأنظمة

- نموذج الشلال (Waterfall)
- النموذج المتزايد (Incremental)
- النموذج التكراري (Iterative)
- النموذج الرشيق (Agile)

## اليوم الثاني

### مفهوم المشروع

- تطوير حالة الاعمال للمشروع
- تحديد أصحاب المصلحة
- وضع الحلول النظرية
- تطوير هيئات المشروع

### متطلبات المشروع

- المتطلبات الوظيفية
- المتطلبات التقنية
- تقنيات جمع المتطلبات
- تحليل وتحديد أولويات المتطلبات
- توثيق المتطلبات

## اليوم الثالث

### التخطيط للمشروع

- وضع الميكل التفصيلي للعمل
- تحليل المسار الحرج
- مخططات جانت
- التخطيط للموارد

## اليوم الرابع

### تخطيط المشاريع الرشيق

- خارطة طريق المنتج
- تخطيط الإصدار والتكرار (planning iteration and Release)
- إدارة المخاطر والتخطيط للتعافي من الكوارث

## اليوم الخامس

### تصميم المشروع

- تطوير التصميم النولي
- وضع الحلول النموذجية لتقنية المعلومات
- المعايير الخاصة بالتصميم
- الحلول البديلة: البناء أو الشراء أو الاستعانة بمصادر خارجية

### تنفيذ وتسليم المشروع

- إدارة فريق المشروع
- اجراء اختبارات للنظام
- إدارة التغيير
- استراتيجية تحويل عملية التسليم
- اختبار قبول المشروع
- تطوير الانتقال "المباشر" (live-go)
- إغلاق المشروع