



## إدارة مخاطر المشروع و الإمتثال

دبي ( الامارات العربية المتحدة ) -

30-09-2024

## إدارة مخاطر المشروع و الإمتثال

رمز الدورة : CL69 : تاريخ الإنعقاد : 30-09-2024 دورة الإنعقاد : دبي ( الامارات العربية المتحدة ) - رسوم الإشتراك : 3170 £

### المقدمة

لا شك أن إدارة المخاطر أحد أهم ركائز إدارة المشاريع، فمن المستحيل تنفيذ أي مشروع دون المرور بمخاطر قد تواجهه أثناء سير المشروع، وهو ما يُوجب ضرورة العمل على تطوير منهجية واضحة ومروسة للإدارة تلك المخاطر بالطريقة الصحيحة لتحقيق أهداف المشروع.

تُعرف إدارة المخاطر أنه التعامل الصحيح مع أي "حدث أو ظرف غير مؤكد، وفي حال وقوعه فإنه يحدث تأثير إيجابي أو سلبي على أهداف المشروع". حيث تشتمل تلك الأحداث على الظروف والمواقف والتهديدات غير المتوقعة والتي يؤدي وقوعها إلى التأثير على سير المشروع بالطريقة المطلوبة.

إذا ما رجعت مرة أخرى إلى التعريف السابق ستجد أننا ذكرنا أن المخاطر لا تقتصر على التأثير السلبي على أهداف المشروع بل في بعض الأحيان تحدث تأثير إيجابي، وهو ما يغيب عن البعض فأغلب الأشخاص يقوموا بربط كلمة "مخاطر" بالنتائج السلبية فقط على خلاف الواقع.

من الأمثلة على المخاطر الإيجابية انتهاء تنفيذ المشروع قبل التاريخ المحدد، الحصول على نتائج أفضل من تلك المخطط لها، عدم استخدام كافة الموارد المخصصة للمشروع.

### تهنك هذه الدورة التدريبية إكتساب التالي:

- توقع أسباب تجاوز الجدول الزمني و التكلفة، و انخفاض مستوى الجودة من خلال التعرف على إشارات التحذير الخاصة بها وتحديدتها مبكراً بقدر الإمكان مع اتخاذ إجراءات تصحيحية في الوقت المناسب للحد من تأثيرها السلبي القوي
- دراسة الأخطار القائمة و الفرص المتاحة التي تواجه المشروعات من منظور التحليل و التنظيم تنازلياً و تصاعدياً باستخدام عملية من ست خطوات معتمدة في عملية إدارة المخاطر
- تقييم المخاطر المحتملة للمشروع، و سرعة الاستجابة لها، مع تحديد مستويات المهام

### اهداف دورة إدارة مخاطر المشروع و الإمتثال

بعد الانتهاء من هذه الدورة حول إدارة مخاطر المشروع و الإمتثال ، سيتوكن المشاركون من:

- تطوير ميزانية مبدئية للمخاطر المحتملة مبنية على القيمة المالية المتوقعة EMV للمشروع
- تطبيق تقنيات جديدة للتعامل و التحليل، والحد من المخاطر المحتملة خلال دورة حياة المشروعات و رصدها
- نبذة عامة عن العمليات الخاصة بإدارة المخاطر المحتملة
- استخدام عملية من ست خطوات لإدارة المخاطر المحتملة للمشروعات
- تعلم كيفية ابتكار خطة فعّالة لرصد المخاطر المحتملة، وإستراتيجيات إدارة المخاطر المحتملة
- كيفية التعرف على المخاطر المحتملة التي تؤثر على الجودة، و الجدول الزمني، و الوقت، و التكلفة، و نطاق المشروعات

### منهجية دورة إدارة مخاطر المشروع و الإمتثال

يعتمد البرنامج في المقام الأول على الأساليب التشاركية ، وذلك باستخدام المناقشات المنظمة ، ومجموعات العمل ، وجلسات العصف الذهني ، ودراسات الحالة ، ولعب الأدوار ، واللعب التدرجبة المناسبة لنزع فتيل التوتر وتشجيع المتدربين على ذلك ، فهو ينشطك لتحقيق أهداف برنامجك.

تتميز طريقة التدريب في هذا البرنامج بكونه يجمع بين التدريب والاستشارة. يزود المدربون ومجموعات العمل بالدعم اللازم للمساهمة بشكل شخصي ومباشر في

## تأثير دورة إدارة مخاطر المشروع و الإمتثال على المؤسسة

سيساعد الموظفون الذين يحضرون هذه الدورة التدريبية مؤسستك على تحقيق الفوائد التالية:

- تحسين إدارة المشاريع
- تقليل التكاليف
- تعزيز سمعة المؤسسة
- تحسين القرارات
- تعزيز الثقة بين الفريق

## التأثير الشخصي لإدارة مخاطر المشروع و الإمتثال

حضور الموظفين لهذه الدورة التدريبية سوف يساعدهم على تحقيق المزايا التالية:

- تحسين مهارات الفرد
- تحسين القدرة على التخطيط
- زيادة الثقة
- تحسين العمل الجماعي
- تعزيز الثقة لدى العملاء والموردين

## الفئات المستهدفة

هذه الدورة التدريبية مناسبة لهيئة واسعة من المهنيين ولكن سوف تفيد كثيراً:

- المهنيون بغض النظر عن خلفية المجالات الخاصة بكل منهم (مثل المتخصصين في مجالات الهندسة أو تكنولوجيا المعلومات أو الأعمال التجارية) علماً بأن هذه الدورة التدريبية تغطي الهادئ الأساسية، والنسائب الحديثة لإدارة المخاطر المحتملة للمشروعات
- مهدي المشاريع
- الأشخاص الذين ينوون تطوير مهاراتهم الشخصية و تحسينها، و صقلها في مجال إدارة المخاطر المحتملة للمشروعات
- مخططي المشاريع

## محاوr الدورة

### اليوم الأول

- المسؤوليات المتعلقة بإدارة المخاطر
- إعداد خطة الهدخلات، و الندوات، و المخرجات
- التعريفات الرئيسية
- وضع خطة لمنهج إدارة المشروعات
- الدليل المعرفي لإدارة المشروعات PMBOK □ ست عمليات لإدارة المخاطر

- دمج إدارة المخاطر في عمليات إدارة المشروعات
- الحد من المخاطر المحتملة و الفوائد المتعلقة بها

## اليوم الثاني

- مخرجات تحديد المخاطر
- تقنيات تحديد المخاطر و فئاتها
- السياق العام للمشروع و تعريف أصحاب المصلحة
- تحديد الهدخلات و النذوات
- تحديد النطاق من خلال هيكل تقسيم أعمال المشروع
- تقنيات التقدير المبدئي للمشروع

## اليوم الثالث

- برنامج التحليل نصف الكمي للمشروعات (باو تاي)
- مقدمة عن برنامج المحاكاة الإحصائية للمشروعات (مونت كارلو)
- مخطط الجداول □ منهج المسار الحرج CPM
- برنامج أسلوب تقييم المشروع و مراجعته (بيرت)
- منهج تحليل المخاطر □ الكمية و الكيفية
- إدارة الموارد

## اليوم الرابع

- الاحتياطات - الطوارئ و الإدارة
- تخطيط الاستجابة و تحليلها
- شجرة اتخاذ القرار
- التحقق من فعالية الاستجابة
- أولوية الاستجابة للمخاطر
- الاستجابات البديلة
- إرشادات إستراتيجية الاستجابة للمخاطر
- الاستجابة و القيمة الحالية المتوقعة
- إستراتيجيات الاستجابة للمخاطر القائمة و الفرص المتاحة

## اليوم الخامس

- تقييم نتائج الاستجابة للمخاطر
- تقديم العرض التوضيحي
- أدوات التحكم في الاستجابة للمخاطر
- توثيق المخاطر
- تنفيذ إستراتيجية الاستجابة للمخاطر
- إرشادات التحكم في الاستجابة للمخاطر