



## إستراتيجيات الإختيار و رسم الأهداف

الدار البيضاء ( المغرب ) -

09-12-2024

## إستراتيجيات الإختيار و رسم الأهداف

رمز الدورة : BI11 : تاريخ الإنعقاد : 09-12-2024 دولة الإنعقاد : الدار البيضاء ( المغرب ) - رسوم الإشتراك : 3170 £

### المقدمة

استراتيجية العمل هي تحديد وإنشاء الخطط التي من شأنها أن تساعد في تحقيق الأهداف الكلية مثل زيادة الربحية ، والتوسع ، والتنويع ، وخفض الديون ، وإدارة المخاطر ، وزيادة الاحتفاظ بالموظفين أو تخفيض الضرائب. تبدأ الإستراتيجية بالهدف النهائي ولا تحدد في البداية التكتيكات أو الطرق التي سيتم بها تحقيق الأهداف. الأهداف الإستراتيجية هي الأهداف والنتائج الهالية وغير الهالية المحددة التي تهدف الشركة إلى تحقيقها خلال فترة زمنية محددة ، وعادة ما تكون خلال السنوات الثلاث إلى الخمس القادمة. الأهداف الإستراتيجية هي أحد النشياء الثلاثة التي يجب على فريق إدارة الشركة توضيحها كجزء من عملية التخطيط الإستراتيجي ، والأهداف الأخرى هي عوامل نجاحها الرئيسية ونطاقها الإستراتيجي.

ستتوكل هذه الدورة التدريبية حول استراتيجيات تحديد الأهداف واختيارها، بالانفكار الرئيسية التي ينطوي عليها توجيه المديرين والمؤسسات إلى المستقبل من خلال تحديد أهداف مركزة تعزز الهادئ. التركيز على التخطيط الإستراتيجي كنظام إدارة فعال. بالإضافة إلى ذلك ، تركز هذه الدورة على الحاجة إلى تطوير العقل الشخصية والتنظيمية.

### اهداف دورة إستراتيجيات الإختيار و رسم الأهداف

تؤهلك هذه الدورة التدريبية حول إستراتيجيات الإختيار و رسم الأهداف ، لإكتساب المهارات التالية:

- تحديد أمثلة على الإخفاقات و النجاحات الإستراتيجية والاستفادة منها
- دراسة إعداد خطط الطوارئ الفعالة
- دراسة كيفية تصميم خطط إستراتيجية مثالية
- إعداد رؤى تتعلق بمشكلات التخطيط الإستراتيجي لتجنبها
- تطوير الفهم و المعرفة بطبيعة دورة الحياة المؤسسية
- التفكير بشأن استخدام أحد النماذج الخاصة بالتقييم المؤسسي

### منهجية دورة إستراتيجيات الإختيار و رسم الأهداف

سيتملقى المشاركون في هذه الدورة تدريباً شاملاً حول الموضوعات التي تغطيها محاور هذه الدورة التدريبية باستخدام مجموعة متنوعة من تقنيات تعليم الكبار تشمل منهجية الدورة والعروض بالفيديو، والحالات الدراسية، والمناقشات الجماعية، والنشطة التجريبية، والتشخيص الذاتي والتقييم الجماعي، وبناء السيناريوهات.

### تأثير دورة إستراتيجيات الإختيار و رسم الأهداف على المؤسسة

يرتبط نجاح المؤسسة بدرجة تطوير أداء موظفيها ، خاصة عندما يتعلق الأمر باتقان المهارات التالية:

- اكتساب قدر أكبر من الثقة في تحديد الأهداف الطموحة والعمل على تحقيقها
- العمل على تطوير المؤسسة الحالية لتكون أفضل في المستقبل
- تحسين قدرة الموظفين على الربط بين أعمالهم الوظيفية و التوجه العام للمؤسسة

- تحسين قدرة الموظفين على مواكبة التغيير المؤسسي
- تحسين قدرات الموظفين في تحليل الحلول الإبداعية و إعدادها

## التأثير الشخصي للإستراتيجيات الإختيار و رسم الأهداف

- كيفية عمل الاختيارات في إطار استغلال الموارد المحددة بأفضل ما يكون
- كيفية وضع الأهداف التي تتسم بالتحدي و الواقعية و القابلية للإنجاز
- كيفية الجمع بين التفكير التحليلي و الإبداعي
- تطوير القدرات على النهوض بالمؤسسة
- تطوير الاستعداد للتعامل مع الحالات الطارئة
- التعرف على بيئة العمل العالمية في القرن الحادي والعشرين

## الفئات المستهدفة

هذه الدورة التدريبية مناسبة لهجوع واسعة من المهنيين ولكن سوف تفيد كثيراً:

- المديرون التشغيليون
  - قادة الفرق
  - المتخصصين المهنيين بعولمة التخطيط
  - المدراء المتخصصون
- كافة المديرين الذين يسعون لتحسين مهارات التخطيط لديهم

## محاور الدورة

### اليوم الأول

- أنواع الاستراتيجيات: الدفاعية □ الهجومية □ المتنوعة □ المستقرة
- الإستراتيجية: المفهوم و النهمية
- أسباب فشل الخطط الإستراتيجية
- نماذج الدراسات المستقبلية الخمسة
- تحليل PEST
- العولمة و أنواع المنظمات
- تحليل نقاط القوة و الضعف و الفرص و التهديدات SWOT
- المكونات السبعة للتخطيط الإستراتيجي

### اليوم الثاني

- فوائد وهجوات التفويض
- نهوذج Disc في تصنيف العملاء
- بناء فريق للتخطيط الإستراتيجي
- الفرق بين الإدارة و القيادة
- أساليب القيادة
- مصادر قوة القائد
- سوء الإدارة الذاتية
- تفويض الصلاحية
- فوائد كسب ولاء العملاء
- مهارات القيادة الخمسة

### اليوم الثالث

- تحويل تحليل نقاط القوة والضعف و الفرص و التهديدات SWOT إلى "مصفوفة الإستراتيجية"
- تحول المؤسسة: تنفيذ الإستراتيجية و إدارة التغيير
- استشراف المستقبل
- وسائل التأثير القيادي
- بطاقة النداء المتوازن BSC
- الفرق بين الأهداف و الغايات و مواصفات الهدف الجيد
- مؤشرات النداء s'KPI
- البدائل الاستراتيجية
- نهوذج كيرت لوين لمراحل التغيير
- تحليل الأعمال و تخطيط الطوارئ

### اليوم الرابع

- تحديد الأهداف الذكية الشخصية SMARTER
- مفهوم عملية التنفيذ و تنفيذ الإستراتيجية
- العلاقة بين التفكير و الذكاء
- صفات المفكرين الاستراتيجيين
- أسلوب معالجة الأفكار PMI
- التغلب على الشدائد و الاستفادة من مهاراتك
- التخطيط على المستوى الشخصي
- تطبيق الاستراتيجية
- تصنيفات الذكاء

### اليوم الخامس

- التفكير الإبداعي Thinking Creative
- مهارات اتخاذ القرار

- مقومات فريق العمل
- أساليب الاقناع
- خصائص التفكير الابداعي
- القبعات السبع للتفكير
- مهارات التفاوض
- الانحراف الاستراتيجي
- كيفية حل المشكلات
- دورة حياة المنتج الإستراتيجية